GESTIÓN DE PROYECTOS HÍBRIDOS

LEAPMAN | WWW.LEAPMAN.EU
10-11 MARZO 2020

"El 85 por ciento de los encuestados cree que la gestión de proyectos híbridos será la norma en los próximos años", según la encuesta Agile Project Delivery 2017 de KPMG

CONTENIDO

Se aprenderá a gestionar proyectos Híbridos en distintos entornos: empresas que están en el proceso de evolucionar hacia un mundo Agile, empresas en las que Agile se usa en determinados departamentos, entornos en los que agiles se usa en nichos de innovación.

Introducción

- ✓ Modelo de Gobierno Híbrido
- ✓ Ceremonias Agile Vs Waterfall
- ✓ Roles Compartidos
- ✓ Fase de Ejecución: "Dual-Track"
- ✓ Cuadro de Mandos
- ✓ Herramientas a utilizar
- ✓ Ejemplos Reales

MOTIVACIÓN

A principios del siglo XXI, la gestión de proyectos Agile se convirtió en furor. La gestión de proyectos basada en plan se consideró demasiado restrictiva y que no podía manejar los rápidos cambios del mercado. Todos pensaron que el método Agile con su enfoque lean resolvería todos los problemas de los proyectos.

Pronto, la mayoría de los participantes en proyectos se dieron cuenta de que el método Agile tampoco es una panacea. No todos los proyectos son iguales, no todas las organizaciones se gestionan del mismo modo y no todos los equipos pueden organizarse óptimamente con el mismo método.

Por un lado, es extremadamente difícil estimar con precisión cuándo se completará el proyecto Agile. Además, los cambios constantes en los requisitos están destinados a causar retrasos en el proyecto y sobrecostos.

Entonces, ¿cuál es el mejor enfoque para mi proyecto y para mi organización?

Usar lo mejor de ambos mundos el nuevo método de gestión de proyectos llamado gestión de proyectos híbridos. Combina lo mejor de Agile y Waterfall para crear un nuevo método de gestión de proyectos que se adapta mejor a la mayoría de los proyectos. "Según un informe de PMI el 23% de las empresas *champions* en dirección de proyectos ya están usando este enfoque".

La belleza del método de gestión de proyectos híbridos es que permite al equipo planear antes de comenzar a trabajar en el proyecto, pero también divide el ciclo de desarrollo en entregas a corto plazo llamadas sprints. La gestión Híbrida puede manejar los cambios de requisitos y, debido a su naturaleza iterativa, puede entregar productos en etapas.

info@leapman.eu **@Leapman14** **+34 917263596** **https://www.linkedin.com/company/11146850**

GESTIÓN DE PROYECTOS HÍBRIDOS

LEAPMAN | WWW.LEAPMAN.EU
10-11 MARZO 2020

SEDE

Sala de formación en el centro de Madrid

HORARIO

De 09:00 a 17:00 Con pausa de una hora para comer.

ENTREGABLES

- 14 horas de formación presencial
- Carpeta con presentación impresa del curso
- Diploma de asistencia y superación del curso.

FORMADORES

CARLOS PALMA

Ingeniero Industrial, Máster en Excelencia y Mejora Continua (Escuela de Organización Industrial, Madrid), Certificaciones Six Sigma Black Belt (Seis Sigma Consulting), PMP, PMI-ACP (Project Management Institute) y Expert Scrum Master. 12 años dedicados al sector servicios, desempeñando funciones de Dirección de Proyectos en Reingeniería de Procesos, Mejora Continua y Cambio. Liderazgo en el compromiso por alcanzar los objetivos de cada proyecto. Experiencia en la aplicación de diferentes Metodologías de Gestión de Proyectos (PMI, Six Sigma, Agile), e impulsor del Cambio y la Mejora Continua.

PEDRO BALSA

Ingeniero de Minas, Director de Proyectos Certificado PMP© y PRINCE2 Practicioner, Master MBA y Master en Ecoauditorías. Actualmente es Director de Leapman S.L, Miembro del Consejero de Administración de ADEX. Ha impartido decenas de cursos en áreas tales como dirección de proyectos, implantación de PMO e innovación. Numerosas publicaciones y presentaciones en conferencias. Experto en tecnologías de la información y dirección de proyectos en los sectores oil&gas, retail, industria y energético. Fundó diversas PMOs, como Huntsman. Vocal del Capítulo PMI Madrid donde ha liderado las iniciativas de Mentoring, Agilismo y Construcción.

info@leapman.eu

@Leapman14

+34 917263596

https://www.linkedin.com/company/11146850

Insight: El futuro de la entrega de valor es un espectro de enfoques:

- *predictivo,*
- *iterativo,*
- *incremental,*
- *ágil,*
- *híbrido*

"Success in Distruptive Times". PMI Pulse of the profesion. 2018.

¿A QUIÉN VA DIRIGIDO?

Este curso va dirigido a todos aquellos profesionales que participen activamente en la gestión de proyectos. Es conveniente tener conocimientos previos de metodologías de dirección de proyectos para un mayor aprovechamiento del curso.

CUOTAS DE INSCRIPCIÓN

Categorías	Matrícula Temprana	Normal
Público en general	850	1.050
Colegiados	700	910
Personas en situación de desempleo	500	600

*Matrícula temprana hasta el 7 de febrero de 2020

Este curso es bonificable por la Fundación Tripartita.

SECRETARÍA E INSCRIPCIÓN

General Pardiñas, 45; 1°-C; Teléfono-: (+34) 917263596 Email: info@leapman.eu

Envíennos un mail con los siguientes datos y el certificado de transferencia bancaria a la secretaría del Seminario.

Nombre y Apellidos
Organización
Dirección y Teléfono
Correo Electrónico

Pago: Transferencia a la cuenta de Leapman S.L ES2201280080170100038767. Como concepto indique: "Gestión Proyectos Híbridos"," Nombre y Apellido" y "justificante de transferencia".