Dirección de Proyectos Leapman 2024



LEAPMAN es una consultora estratégica dedicada a la gestión completa del ciclo de vida de los proyectos, desde la detección de la necesidad hasta su exitosa transferencia a operaciones asegurando los beneficios y expectativas esperados.

Leapman utilizamos una amplia gama de metodologías en nuestros servicios de Project Management, desde las más tradicionales como el PMBok© e ISO 2150 a metodologías más novedosas agile (SCRUM, Kanban) y Lean Project Delivery System, combinándolas si es preciso. En Leapman no creemos en soluciones únicas sino en aquellas personalizadas para cada cliente y cada proyecto.

Contamos con consultores y docentes seniors especializados y con experiencia real en proyectos para poder aportar todo su know-how a los proyectos formativos que emprendemos. La práctica nos ha enseñado que el aprendizaje no puede constar solo de clases magistrales, por ello planteamos talleres teórico prácticos tanto presenciales como en live streaming para poder adquirir todos los conocimientos poniéndolos en práctica en el acto.

Proyectos híbridos

A principios del siglo XXI, la gestión de proyectos Agile se convirtió en furor. La gestión de proyectos basada en plan se consideró demasiado restrictiva y que no podía manejar los rápidos cambios del mercado. Todos pensaron que el método Agile con su enfoque lean resolvería todos los problemas de los proyectos.

Pronto, la mayoría de los participantes en proyectos se dieron cuenta de que el método Agile tampoco es una panacea. No todos los proyectos son iguales, y no todas las organizaciones se gestionan del mismo modo.

Por un lado, es extremadamente difícil estimar con precisión cuándo se completará el proyecto Agile. Además, los cambios constantes en los requisitos están destinados a causar retrasos en el proyecto y sobrecostos.

Entonces, ¿cuál es el mejor enfoque para mi proyecto y para mi organización?

Usar lo mejor de ambos mundos el nuevo método de gestión de proyectos llamado gestión de proyectos híbridos. Combina lo mejor de Agile y Waterfall para crear un nuevo método de gestión de proyectos que se adapta mejor a la mayoría de los proyectos. “Según un informe de PMI el 23% de las empresas champions en dirección de proyectos ya están usando este enfoque”.

La belleza del método de gestión de proyectos híbridos es que permite al equipo planear antes de comenzar a trabajar en el proyecto, pero también divide el ciclo de desarrollo en entregas a corto plazo llamadas sprints.



Contenido

Se aprenderá a gestionar proyectos Híbridos en distintos entornos: empresas que están en el proceso de evolucionar hacia un mundo Agile, empresas en las que Agile se usa en determinados departamentos, entornos en los que agiles se usa en nichos de innovación.

Introducción

- Modelo de Gobierno Híbrido
- Ceremonias Agile Vs Waterfall
- Roles Compartidos
- Fase de Ejecución: "Dual-Track"
- Cuadro de Mandos
- Herramientas a utilizar
- Ejemplos Reales

Duración

14 horas de duración. Puede ser presencial o modalidad “live streaming”.

Contacto



+34 917263596



info@leapman.eu



Linkedin leapman



Leapman.eu