Dirección de Proyectos Leapman 2024



LEAPMAN es una consultora estratégica dedicada a la gestión completa del ciclo de vida de los proyectos, desde la detección de la necesidad hasta su exitosa transferencia a operaciones asegurando los beneficios y expectativas esperados.

Leapman utilizamos una amplia gama de metodologías en nuestros servicios de Project Management, desde las más tradicionales como el PMBok© e ISO 2150 a metodologías más novedosas agile (SCRUM, Kanban) y Lean Project Delivery System, combinándolas si es preciso. En Leapman no creemos en soluciones únicas sino en aquellas personalizadas para cada cliente y cada proyecto.

Contamos con consultores y docentes seniors especializados y con experiencia real en proyectos para poder aportar todo su know-how a los proyectos formativos que emprendemos. La práctica nos ha enseñado que el aprendizaje no puede constar solo de clases magistrales, por ello planteamos talleres teórico prácticos tanto presenciales como en live streaming para poder adquirir todos los conocimientos poniéndolos en práctica en el acto.

Gestión de riesgos

Desde hace años vivimos en un entorno de incertidumbre crecientes, agudizado por la irrupción del COVID. En este contexto la correcta gestión de los riesgos positivos u oportunidades y los riesgos negativos o amenazas es vital para la supervivencia de la empresa.

Basado en casos prácticos reales, los alumnos deberán realizar diversos ejercicios relacionados con el contenido del curso como, por ejemplo: un registro de riesgos, una matriz de probabilidad e impacto, una matriz de definición de probabilidad e impacto, árboles de decisiones, cálculos del valor monetario esperado y determinación de estrategias frente a los riesgos.



Objetivos

- Curso eminentemente aplicado en el que los procesos, herramientas y técnicas de gestión de riesgos se aplican a casos prácticos reales.
- Aprende a minimizar las amenazas y explotar las oportunidades.
- Ser capaz de aplicar las metodologías de gestión de riesgos a los proyectos que estas manejando.
- Identificar los factores críticos de éxito para implementar correctamente la gestión de riesgos de los proyectos dentro de la organización.
- Identificar las barreras comunes para el éxito de la gestión de riesgos.
- Comunicar adecuadamente con los stakeholders sobre los riesgos del proyecto.
- Identificar y gestionar las distintas actitudes de los interesados frente al riesgo

Contenido

El curso se enfoca en modo detalles de modo que los conceptos que se van introduciendo se practican en un caso real en que los participantes van elaborando de un modo incremental.

- El contexto, toma de decisiones en entornos VUCA.
- Introducción a la gestión de riesgos en los proyectos.
- Integración entre la gestión de riesgos del proyecto y de la compañía.
- Procesos de gestión de riesgos según el PMI.
- Caso práctico gestión de riesgos en el proyecto de instalación de una nueva planta.

Duración

14 horas de duración. Puede ser presencial o modalidad “live streaming”.

Contacto



+34 917263596



info@leapman.eu



Linkedin leapman



Leapman.eu