Dirección de Proyectos Leapman 2024



LEAPMAN es una consultora estratégica dedicada a la gestión completa del ciclo de vida de los proyectos, desde la detección de la necesidad hasta su exitosa transferencia a operaciones asegurando los beneficios y expectativas esperados.

Leapman utilizamos una amplia gama de metodologías en nuestros servicios de Project Management, desde las más tradicionales como el PMBok© e ISO 2150 a metodologías más novedosas agile (SCRUM, Kanban) y Lean Project Delivery System, combinándolas si es preciso. En Leapman no creemos en soluciones únicas sino en aquellas personalizadas para cada cliente y cada proyecto.

Contamos con consultores y docentes seniors especializados y con experiencia real en proyectos para poder aportar todo su know-how a los proyectos formativos que emprendemos. La práctica nos ha enseñado que el aprendizaje no puede constar solo de clases magistrales, por ello planteamos talleres teórico prácticos tanto presenciales como en live streaming para poder adquirir todos los conocimientos poniéndolos en práctica en el acto.

Project Management Fundamentos

OBJETIVOS

Este curso te ayudará a comprender los conceptos básicos de la gestión de proyectos y los recursos para ayudarte a tener éxito al liderar tu proyecto a tiempo, dentro del presupuesto y alineado con los objetivos del proyecto.

Durante el curso se realizarán ejercicios prácticos para reforzar los conceptos expuestos.

Se proporcionarán varias plantillas adecuadas para su reutilización o personalización para satisfacer tus necesidades de gestión de proyectos.

El curso seguirá el ciclo de vida del proyecto, lo que permitirá a los estudiantes comprender fácilmente los conceptos y luego aplicarlos en sus puestos actuales.



CONTENIDOS/PLAN DE ESTUDIOS

1 Conceptos de gestión de proyectos

Proyecto, Gestión de proyectos, Patrocinador, Stakeholder.

Ciclo de vida del proyecto

La economía del proyecto

2 Iniciación

Carta del proyecto

Project CANVAS

Registro de las partes interesadas

3 Planificación

Alcance del Proyecto

Estructura de desglose de trabajo

Cronograma del proyecto

Tarea, hito, restricción

¿Por qué administrar el tiempo es tan difícil?

Cómo calcular la duración de la tarea

Registro de riesgo

Plan de comunicación

4 Ejecución

Liderazgo

Compromiso de las partes interesadas

Informe de estado del proyecto

5 Cierre del proyecto

Lecciones aprendidas

Cierre del proyecto

Cierre y control de calidad

METODOLOGÍA

A la presentación del concepto le seguirá la práctica en pequeños grupos para acelerar el proceso de aprendizaje. Se proporcionarán plantillas editables para usar durante los simulacros y después del curso.

PLANTILLAS QUE SE PROPORCIONARÁN CON EL CURSO.

1 Carta del proyecto

Documento que describe el proyecto, proporciona una comprensión compartida de los objetivos, las limitaciones y la gobernanza del proyecto, establece los requisitos y autoriza formalmente el proyecto.

2 Cronograma del proyecto

Lista de actividades que deben ocurrir para completar el proyecto, el orden en que ocurrirán las actividades, quién las realizará y cuánto tiempo tomarán.

3 Plan de comunicaciones del proyecto

Documento utilizado como guía para la comunicación del cambio a lo largo del proyecto, centrándose en las comunicaciones con las partes interesadas y las audiencias fuera del equipo del proyecto.

4 Registro de Interesados

Hoja de trabajo para enumerar información detallada sobre las audiencias que se verán afectadas por el proyecto, qué cambio experimentarán, qué necesitan saber y el nivel de aceptación/resistencia.

5 Hoja de seguimiento del presupuesto

Hoja de trabajo para documentar y monitorear los gastos del proyecto.

6 Informe de cierre del proyecto

Documento que evalúa la finalización de los objetivos, hitos y entregables del proyecto y denota la transferencia de responsabilidades continuas al propietario del negocio.

7 Lecciones aprendidas

Documento para describir lo que salió bien y lo que salió mal en el proyecto.

Contacto



+34 917263596



info@leapman.eu



Linkedin leapman



Leapman.eu